

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России)



«15» апреля 2022

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ**

«Менеджмент»

Нижний Новгород, 2022

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Менеджмент» со сроком освоения 396 академических часов разработана доцентом кафедры Общественного здоровья и здравоохранения ФДПО ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России Абросимовой Е.Б.

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Менеджмент» со сроком освоения 396 академических часов обсуждена и одобрена на заседании кафедры Экономики, менеджмента и медицинского права (протокол от «19» 12 апреля 2022 г. № 4).

Зав. кафедрой, д.м.н, доцент



Т.В. Поздеева

Настоящая программа является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России, возможность её использования регулируется действующим законодательством Российской Федерации в области авторского права.

СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ

№№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Учёная степень, звание	Занимаемая должность	Место работы
1.	Абросимова Елена Борисовна	К.т.н., доцент	Доцент кафедры ОЗЗ ФДПО, зам. начальника УМУ	ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России
2.	Кочкурова Елена Адольфовна	К.э.н., доцент	Доцент кафедры экономики, менеджмента и медицинского права	ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России
3.	Поздеева Татьяна Васильевна	Д.м.н., доцент	Заведующая кафедрой экономики, менеджмента и медицинского права	ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России

Структура программы профессиональной переподготовки

I. Общие положения

Дополнительная профессиональная программа (далее ДПП) «Менеджмент» (далее – Программа) разработана в соответствии с нормами Федерального закона РФ от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», с учетом требований: приказа Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», с изменениями, внесенными приказом Минобрнауки России от 15 ноября 2013 г. № 1244 «О внесении изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499»; положением «О порядке реализации дополнительных профессиональных программ ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России» (приказ 46/1/осн от 14 марта 2022г.), Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (утвержден Приказом Минобрнауки России 12 августа 2020 № 970), Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (утвержден Приказом Минобрнауки России 12 августа 2020 № 352).

II. Цель профессиональной переподготовки

Целью профессиональной переподготовки слушателей по ДПП является приобретение слушателями новых профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области менеджмента организации, включая стратегическое, процессное и проектное управление, а также управление человеческими ресурсами.

III. Планируемые результаты профессиональной переподготовки

Результатом профессиональной переподготовки слушателей по Программе является повышение уровня их профессиональных компетенций за счет приобретения знаний и умений в области управления организацией.

Слушатель, освоивший Программу, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями:

- Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;
- Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;
- Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.

В результате освоения ДПП слушатель должен:

Знать:

- основы нормативно-правового регулирования деятельности организации;
- экономическую основу деятельности организации;
- основы маркетинга;
- инструменты и технологии, используемые при решении управленческих задач;
- принципы и подходы к управлению человеческими ресурсами;
- основы стратегического, процессного и проектного управления организацией.

Уметь:

- применять инструменты и технологии менеджмента при решении практических задач;

- разрабатывать системы мотивации и стимулирования персонала;
- разрабатывать бизнес-планы и проекты;
- разрабатывать стратегические планы развития организации.

Иметь навыки:

- применения аналитических инструментов и управленческих технологий;
- разработки стратегии развития организации (по направлениям);
- разработки проектов и совершенствования бизнес-процессов;
- оценки эффективности деятельности организации.

IV. Учебный план

Объем ДПП составляет 396 академических часов.

Учебный план Программы определяет перечень, последовательность, общую трудоемкость и формы контроля знаний.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
«Менеджмент»

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Трудоемкость		Учебных часов				Форма итогового контроля
		в зачетных единицах	в часах	Аудитор- ных всего	в том числе:		Самостоя- тельная(вн еауди- торная) раб ота	
					лекцион- ные занятия	семинарские/ практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Экономика (перезачет)	2	72	40	12	28	32	зачет
2	Экономика организации	1	36	20	6	14	16	экзамен
3	Менеджмент	1	36	20	6	14	16	экзамен
4	Маркетинг	1	36	20	6	14	16	экзамен
5	Правовые основы деятельности организации	1	36	20	6	14	16	экзамен
6	Управление персоналом	1	36	20	6	14	16	экзамен
7	Стратегический менеджмент	1	36	20	6	14	16	экзамен
8	Управление проектами	1	36	20	6	14	16	зачет
9	Управленческие решения	1	36	20	6	14	16	зачет
10	Итоговая аттестация: подготовка и защита	1	36	20	6	14	16	экзамен

аттестационной работы								
Итого:	11	396	220	66	154	176		

V. Учебно-тематический план

Учебно-тематический план дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки «Менеджмент» содержит перечень дисциплин программы и наименование разделов дисциплин с расцасовкой:

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Трудоемкость		Учебных часов				Форма итогового контроля
		в зачетных единицах	в часах	Аудиторных	в том числе:		Самостоятельная (внеаудиторная) работа	
					лекционные занятия	семинарские/практические занятия		
1	Экономика (перезачет)	2	72	40	12	28	32	зачет
1.1	Основные экономические понятия		5	1	1		4	
1.2	Рыночное равновесие		11	8	2	6	3	
1.3	Показатели эластичности спроса и предложения		10	5	1	4	5	
1.4	Производство и издержки		9	5	1	4	4	
1.5	Прибыль		9	5	1	4	4	
1.6	Рыночные структуры: совершенная и несовершенная конкуренция		10	6	2	4	4	
1.7	Основные макроэкономические показатели		10	6	2	4	4	
1.8	Макроэкономическая политика государства		8	4	2	2	4	
2	Экономика организации	1	36	20	6	14	16	экзамен
2.1	Капитал организации		14	8	2	6	6	
2.2	Издержки производства и себестоимость . Ценовая		11	6	2	4	5	

	<i>политика и ценообразование</i>							
2.3	<i>Эффективность хозяйственной деятельности организации. Финансовые результаты.</i>		11	6	2	4	5	
3	Менеджмент	1	36	20	6	14	16	экзамен
3.1	<i>Введение в менеджмент</i>		2	2	2	-	2	
3.2	<i>Функции управления</i>		12	5	-	5	4	
3.3	<i>Организация как объект управления</i>		8	4	-	4	4	
3.4	<i>Управление организационными процессами</i>		8	5	2	3	4	
3.5	<i>Лидерство в управлении</i>		6	4	2	2	2	
4	Маркетинг	1	36	20	6	14	16	экзамен
4.1	<i>Маркетинг: определение, принципы, цели, задачи и функции.</i>		8	2	2	-	4	
4.2	<i>Маркетинговые исследования. Сегментирование рынка.</i>		12	8	2	6	4	
4.3	<i>Комплекс маркетинга.</i>		16	10	2	8	8	
5	Правовые основы деятельности организации	1	36	20	6	14	16	экзамен
5.1	<i>Основы гражданского права РФ.</i>		10	6	2	4	4	
5.2	<i>Основы предпринимательского права РФ.</i>		8	4	2	2	4	
5.3	<i>Субъекты предпринимательской деятельности.</i>		8	4	1	3	4	
5.4	<i>Правовое регулирование</i>		10	6	1	5	4	

	<i>предпринимательской деятельности в здравоохранении.</i>							
6	Управление персоналом	1	36	20	6	14	16	экзамен
6.1	<i>Система управления персоналом</i>		1,5	0,5	0,5	-	1	
6.2	<i>Корпоративная культура</i>		1,5	0,5	0,5	-	1	
6.3	<i>Функции управления персоналом</i>		4,5	2,5	0,5	2	2	
6.4	<i>Подбор и отбор персонала</i>		4,5	2,5	0,5	2	2	
6.5	<i>Оценка персонала</i>		5	3	1	2	2	
6.6	<i>Мотивация персонала</i>		4,5	2,5	0,5	2	2	
6.7	<i>Карьера и развитие персонала</i>		4,5	2,5	0,5	2	2	
6.8	<i>Система обучения персонала</i>		3,5	1,5	0,5	1	2	
6.9	<i>Адаптация персонала</i>		3	2	1	1	1	
6.10	<i>Командообразование</i>		3,5	2,5	0,5	2	1	
7	Стратегический менеджмент	1	36	20	6	14	16	экзамен
7.1	<i>Общая характеристика стратегического менеджмента</i>		8	4	2	-	4	
7.2	<i>Стратегический анализ среды</i>		12	8	2	8	4	
7.3	<i>Выбор миссии и целей</i>		4	2	-	2	4	
7.4	<i>Разработка и реализация стратегии организации</i>		12	6	2	4	4	
8	Управление проектами	1	36	20	6	14	16	зачет
8.1	<i>Основы управления проектами</i>		8	4	4	-	4	

8.2	Разработка проекта		12	8	-	8	4	
8.3	Управление проектом		8	4	-	4	4	
8.4	Риски проекта		8	4	2	2	4	
9	Управленческие решения	1	36	20	6	14	16	зачет
9.1	Управленческие решения и их роль в организации процесса управления		3,5	1,5	0,5	1	2	
9.2	Методология и организация разработки управленческих решений		3,5	1,5	0,5	1	2	
9.3	Разработка управленческих решений на основе субъективных моделей		5	3	1	2	2	
9.4	Коллективные решения. Парадокс Кондорсе. Метод Борда		5	3	1	2	2	
9.5	Разработка управленческих решений на основе объективных моделей		5	3	1	2	2	
9.4	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска		5	3	1	2	2	
9.7	Принятие решений в условиях неструктурированных проблем: методы анализа		4,5	2,5	0,5	2	2	

9.8	Оценка эффективности и принимаемых решений		4,5	2,5	0,5	2	2	
10	Итоговая аттестация: подготовка и защита аттестационной работы	1	36	20	6	14	16	экзамен
	Итого:	11	396	220	66	154	176	

VI. Календарный учебный график (расписание)

Календарный учебный график представляет собой график учебного процесса, устанавливающий последовательность и продолжительность обучения и итоговой аттестации по учебным неделям и (или) дням и может быть реализован в форме расписания занятий.

VII. Рабочие программы дисциплин

Рабочая программа каждой дисциплины содержит перечень разделов и (или) тем, а также рассматриваемых в них вопросов с учетом их трудоемкости. В данном разделе приведено краткое содержание каждой из дисциплин:

№ п/п	Наименование и краткое содержание дисциплины	Объем, часов
1.	Экономика (перезачет) Основные экономические понятия, рыночное равновесие, показатели эластичности спроса и предложения, производство и издержки, прибыль, рыночные структуры: совершенная и несовершенная конкуренция, основные макроэкономические показатели, макроэкономическая политика государства	72
2.	Экономика организации Капитал организации. Издержки производства и себестоимость. Ценовая политика и ценообразование. Эффективность хозяйственной деятельности организации. Финансовые результаты.	36
3.	Менеджмент Функции управления. Организация как объект управления. Управление организационными процессами. Лидерство в управлении	36
4.	Маркетинг Маркетинг: определение, принципы, цели, задачи и функции. Маркетинговые исследования. Сегментирование рынка. Комплекс маркетинга.	36
5.	Правовые основы деятельности организации Основы гражданского права РФ. Основы предпринимательского права РФ. Субъекты предпринимательской деятельности. Правовое регулирование предпринимательской деятельности в здравоохранении	36

6.	Управление персоналом Система управления персоналом. Корпоративная культура. Функции управления персоналом. Подбор и отбор персонала. Оценка персонала. Мотивация персонала. Карьера и развитие персонала. Система обучения персонала. Адаптация персонала. Командообразование.	36
7.	Стратегический менеджмент Стратегический анализ среды. Выбор миссии и целей. Разработка и реализация стратегии организации.	36
8.	Управление проектами Основы управления проектами. Стандарты управления проектами. Разработка проекта. Каскадная модель и гибкие технологии. Управление проектом. Жизненный цикл проекта. Оценка эффективности проекта. Риски проекта.	36
9.	Управленческие решения Управленческие решения и их роль в организации процесса управления. Методология и организация разработки управленческих решений. Разработка управленческих решений на основе субъективных моделей. Коллективные решения. Парадокс Кондорсе. Метод Борда. Разработка управленческих решений на основе объективных моделей. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	36
10.	Итоговая аттестация: подготовка и защита аттестационной работы. Аттестационный работы могут выполняться как индивидуально, так и командой до 4 человек. Работы могут представлять собой проект или исследование по выбранному направлению.	36

VIII. Организационно-педагогические условия реализации Программы

Выбор методов обучения для каждого занятия определяется преподавателем с учетом того, что Программа ориентирована на частичную или полную реализацию дисциплин с применением дистанционных образовательных технологий. Возможен также смешанный формат: проведение занятий в аудитории при одновременной трансляции посредством ВКС. Обучение осуществляется строго в синхронном режиме! Дополнительно материалы занятий размещаются в системе дистанционного обучения (СДО).

Учебный процесс организуется с применением традиционных образовательных технологий и активных методов обучения.

Кадровое обеспечение реализации Программы

Реализация Программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами ПИМУ, также для проведения занятий по практико-ориентированным дисциплинам приглашаются высококвалифицированные специалисты из числа преподавателей ведущих образовательных организаций, бизнес-практики, специалисты государственных органов, учреждений и т.п.

Материально-техническое обеспечение Программы

Материально-техническая база (помещения), обеспечивающая реализацию Программы на базе Университета, соответствует действующим санитарно-техническим нормам, а также нормам и правилам пожарной безопасности.

Перечень используемого для реализации Программы оборудования и техники (указано без ПК слушателей, количество которых зависит от числа обучающихся):

№ п/п	Наименование оборудования	Количество
1.	Проектор мультимедийный	1

2.	Ноутбук	2
3.	Принтер	1
4.	Персональный компьютер	4

Учебно-методическое и информационное обеспечение Программы:

Учебно-методическое обеспечение программы представлено литературой, имеющейся в библиотеке ПИМУ, электронными ресурсами, ресурсами открытого доступа, авторскими и иными кейсами и т.п.

Преподаватели могут рекомендовать конкретные учебно-методические источники, отсутствующие в библиотеке ПИМУ. Такие учебно-методические материалы преподаватели предоставляют слушателям в электронном виде в полнотекстовом формате.

Основная литература:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров
		в библиотеке
Экономика		
1	<i>Розанова, Н. М.</i> Экономика для менеджеров. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 234 с.	https://urait.ru/bcode/490 186
2	<i>Розанова, Н. М.</i> Экономика для менеджеров. В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 192 с.	https://urait.ru/bcode/491 800
Экономика организации		
3	Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с	https://urait.ru/bcode/511 735
4	Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Кольшккин [и др.] ; под редакцией А. В. Кольшкина, С. А. Смирнова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 479 с.	https://urait.ru/bcode/511 211
Менеджмент		
5	Одинцов, А. А. Основы менеджмента : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04814-8.	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453045
6	Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование).	ЭБС «Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453522
7	Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8.	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451400
8	Камынина, Н.Н. Менеджмент и лидерство: Учебник + 1 электрон. диск / Н. Н. Камынина, И. В. Островская, А. В. Пьяных. — М. : ГЭОТАР-Медиа, 2012. — 528 с.	1 + 1CD-Rom
Маркетинг		

9	Карасев, А. П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ : учебник и практикум для вузов / А. П. Карасев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 315 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05189-6.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511401
10	Маркетинг-менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. В. Липсиц [и др.]; под редакцией И. В. Липсица, О. К. Ойнер. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01165	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511247
11	Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник и практикум для вузов / С. В. Карпова [и др.]; под общей редакцией С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14869-5.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512019
Правовые основы деятельности организации		
12	Анисимов, А. П. Гражданское право России. Общая часть: учебник для вузов / А. П. Анисимов, М. Ю. Козлова, А. Я. Рыженков; под общей редакцией А. Я. Рыженкова. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 435 с.	Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/510593
13	Предпринимательское право: учебник и практикум для вузов / Н. И. Косякова [и др.]; под редакцией Н. И. Косяковой. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2023. - 447 с.	Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/511045
Управление персоналом		
14	Армстронг М Управление результативностью. Система оценки результатов в действии/Майкл Армстрог, Анжела Бэрон: Пер. с англ.- М. Альпина Паблишер, 2017.-250с.	Библиотека Сбербанка. Доступ предоставляется преподавателем
15	Голдрайт Э., Кокс, Дж. Процесс непрерывного совершенствования/Элияху Голдрайт, Джеф Кокс6 пер с англ.П. Мамеонов.-Минск2попури» 2017.-416 с.	Библиотека Сбербанка. Доступ предоставляется преподавателем
16	Катценбах Д. Командный подход: Создание высокоэффективной организации/Джон Катценбах, Дуглас Смит: Пер . с англ. – АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2017.-376С	Библиотека Сбербанка. Доступ предоставляется преподавателем
Стратегический менеджмент		
17	Попов, С. А. Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для вузов / С. А. Попов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 481 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09665-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/510959 (дата обращения: 21.10.2022).
18	Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп.	URL: https://urait.ru/bcode/510

	— Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03013-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	857 (дата обращения: 21.10.2022).
	Управление проектами	
19	Абросимова Е. Б. Разработка и управление проектами в медицинской организации : видеолекция / Е. Б. Абросимова ; ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России. – Н. Новгород : [Б. и.], 2022. – Продолжительность 128 мин.	Видеолекция
20	Бедердинова О.И. Автоматизированное управление IT-проектами: Учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова ; Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова. – 1. – Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. – 92 с. – ISBN 978-5-16-109404-4. – Текст: электронный.–	URL: http://znanium.com/catalog/document?id=373497
	Управленческие решения	
21	Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г. А. Демин ; Пермский государственный национальный исследовательский университет. – Электронные данные. – Пермь, 2020. – 2,54 Мб ; 92 с. –	Режим доступа: http://www.psu.ru/files/docs/science/books/uchebnie-posobiya/demin-upravlencheskie-resheniya.pdf
22	Ларичев О. И. Теория и методы принятия решений, а также Хроника событий в Волшебных Странах: Учебник. — М.: Логос, 2000. — 296 с. - Текст: электронный.	URL: https://www.pseudology.org/Reklama/LarichevResheniya.pdf
23	Бережная Е.В., Бережной В.И. Математические методы моделирования экономических систем: Учеб. пособие. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Финансы и статистика, 2006. - 432 с. Текст: электронный.	URL: https://knigogid.ru/books/126664-matematicheskie-metody-modelirovaniya-ekonomicheskikh-sistem
24	Урубков А. Р. Курс MBA по оптимизации управленческих решений. Практическое руководство по использованию моделей линейного программирования. М.: - Альпина Бизнес Букс, 2006. – 175 с. Текст: электронный.	URL: https://search.rsl.ru/record/01002884682

Дополнительная литература:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров
		в библиотеке
	Экономика	
1	Коршунов, В. В. Экономическая теория (для не-экономистов) : учебник для вузов / В. В. Коршунов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 237 с.	https://urait.ru/bcode/488938
2	Ким, И. А. Основы экономической теории : учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. А. Ким. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 328 с.	https://urait.ru/bcode/492359
	Экономика организации	

3	Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс] : учебное пособие. – Эл. изд. - Электрон. текстовые дан. (1 файл pdf: 501 с.). - Нижний Новгород: НОО "Профессиональная наука", 2018	Режим доступа http://scipro.ru/conf/enterpriseconomy.pdf .
Менеджмент		
4	Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование).	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/449880
5	Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 321 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03440-0. —	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453560
6	Полина, Н.А. Управление многопрофильным лечебно-профилактическим учреждением : Монография / Н. А. Полина. – Н. Новгород : НИМБ, 2012. – 280 с.	2
Маркетинг		
7	Маркетинг. Практикум : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова [и др.]; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 325 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8852-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510880
8	Синяева, И. М. Маркетинг : учебник для вузов / И. М. Синяева, О. Н. Жильцова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 495 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15426-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510611
Правовые основы деятельности организации		
9	Шаблова, Е. Г. Актуальные проблемы гражданского и предпринимательского права: учебное пособие для вузов / Е. Г. Шаблова. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 93 с. Текст: электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/454904
10	Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности : учебник для вузов / В. Л. Шульц, А. В. Юрченко, А. Д. Рудченко ; под редакцией В. Л. Шульца. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 585 с. Текст: электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/518878
Управление персоналом		
11	Анурин, В.Ф. Профессионально – интеллектуальный потенциал коллектива: причины и следствия // Кадровые решения. – 2006. - № 2.	Сайт журнала
12	Бекетова, А. Эволюция найма // Справочник по управлению персоналом. – 2006. - №1. – С. 8 - 9.	Материалы предоставляются в виде скан-копий преподавателем
Стратегический менеджмент		
13	Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 3-е изд.,	URL: https://urait.ru/bcode/511185

	перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11138-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	
14	Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 333 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14644-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/510702
15	Пурлик, В. М. Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса: монография / В. М. Пурлик. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 207 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-13341-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: https://urait.ru/bcode/519052
16	Стратегические решения и риск-менеджмент: Журнал. — Москва: Издательский дом «Реальная экономика». — Текст: электронный.	URL: https://znanium.com/catalog/magazines/issues?ref=a30e64be-9166-11eb-be68-90b11c31de4c .
	Управление проектами	
17	Российский журнал управления проектами: Журнал. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М". — Текст : электронный	URL: https://znanium.com/catalog/document?id=351858
	Управленческие решения	
18	Профстандарт: 07.002. Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией.	Сайт Министерства труда и социальной защиты РФ. Реестр профстандартов

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

Электронная справочно-правовая система «Консультант Плюс» (договор на бесплатной основе)	Нормативные документы, регламентирующие деятельность медицинских и фармацевтических учреждений	Доступ – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничено Срок действия: Не ограничен
Национальная электронная библиотека (НЭБ) (договор на бесплатной основе)	Электронные копии изданий (в т.ч. научных и учебных) по широкому спектру знаний	Научные и учебные произведения, не переиздававшиеся последние 10 лет – в открытом доступе. Произведения, ограниченные авторским правом, – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничено Срок действия: Не ограничен

Ресурсы открытого доступа (указаны основные):

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа
1	Электронный каталог «Российская медицина» ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова	Каталог включает библиографические описания на отечественные и иностранные книги, сборники трудов, материалы конференций, статьи из отечественных журналов и сборников, диссертации, авторефераты, депонированные рукописи и т.д. Тематически база данных охватывает все области медицины и смежные с ней (биология, биохимия, психология, фармация, ветеринария и т.д.).	http://www.scsml.rssi.ru
2	Федеральная электронная медицинская библиотека ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова	ФЭМБ включает как полнотекстовые электронные копии печатных изданий, так и самостоятельные оригинальные электронные издания, не имеющие аналогов, зафиксированных на традиционных носителях.	http://feml.scsml.rssi.ru/feml
3	World Health Organization	Доклады, обзоры, руководства, рекомендации Всемирной организации здравоохранения	http://www.who.int/en/
4	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 25 миллионов научных статей и публикаций, в том числе электронные версии более 5500 российских научно-технических журналов, из которых более 4600 журналов в открытом доступе. Для работы в системе необходима регистрация.	http://elibrary.ru/defaultx.asp
5	Directory of open access books (DOAB)	Директория открытого доступа к полнотекстовой	http://www.doabooks.org/

		коллекции научных книг (свыше 10 тысяч)	
6	Научная библиотека открытого доступа «КиберЛенинка»	Библиотека комплектуется полными текстами статей, публикуемых в научных журналах России и ближнего зарубежья, в том числе в журналах, включенных в перечень ВАК РФ. Электронные копии документов находятся в открытом доступе с возможностью скачивания.	http://cyberleninka.ru/about
7	PubMed (Bookshelf) books	Полнотекстовая коллекция книг по медицине и биологическим наукам Национальной медицинской библиотеки США	http://www.ncbi.nlm.nih.gov/
8	Министерство здравоохранения РФ	Официальный сайт Министерства здравоохранения РФ	http://www.rosminzdrav.ru/
9	Госкомстат России	База данных статистических материалов	http://www.gks.ru/

Информационная поддержка:

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
Отчественные ресурсы				
1.	Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	Полнотекстовые электронные копии печатных изданий и оригинальные электронные издания по медицине и биологии	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
2.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных публикаций, в том числе электронные версии российских научных журналов.	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
3.	Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка	Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и Ближнего зарубежья	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
Зарубежные ресурсы в рамках Национальной подписки				

1.	Электронная коллекция издательства Springer	Полнотекстовые научные издания (журналы, книги, статьи, научные протоколы, материалы конференций и др.) по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета.	Не ограничено
2.	База данных периодических изданий издательства Wiley	Периодические издания издательства Wiley по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
3.	Электронная коллекция «Freedom» на платформе Science Direct	Книги и периодические издания издательства «Elsevier» по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
4.	БД Scopus	Международная реферативная база данных научного цитирования	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
5.	БД Web of Science Core Collection	Международная реферативная база данных научного цитирования	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
6.	БД Questel Orbit	Патентная база данных компании Questel	Доступ – с компьютеров университета	Не ограничено
Зарубежные ресурсы открытого доступа				
1.	PubMed	Поисковая система Национальной медицинской библиотеки США для поиска публикаций по медицине и биологии в англоязычных базах данных «Medline», «PreMedline» и файлах издательских описаний	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
2.	Directory of Open Access Journals	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции периодических изданий (свыше 11 тыс. назв.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено

3.	Directory of open access books (DOAB)	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции научных книг (свыше 10 тыс.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
----	---------------------------------------	--	--	---------------

IX. Контроль результатов обучения

Слушатели, успешно выполнившие все элементы учебного плана, допускаются к итоговой аттестации.

Итоговая аттестация по Программе проводится в форме защиты аттестационной работы перед итоговой аттестационной комиссией, председателем которой является представитель внешней организации. Состав комиссии и ее председатель утверждаются приказом ректора.

Отдельным приказом утверждаются темы аттестационных работ и назначаются научные руководители.

Лицам, успешно освоившим Программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается документ о квалификации: диплом о профессиональной переподготовке.

При освоении ДПП ПП параллельно с получением высшего образования диплом о профессиональной переподготовке выдается не ранее получения соответствующего документа об образовании и о квалификации (за исключением лиц, имеющих среднее профессиональное или высшее образование).

Лицам, не прошедшим итоговую аттестацию или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть Программы и (или) отчисленным из Университета, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому Университетом.

X. Оценочные материалы

Оценочные материалы по дисциплинам и принципы формирования итоговой оценки по дисциплине представлены непосредственно в рабочих программах дисциплин!

Основные требования к оформлению аттестационных работ слушателей программ профессиональной переподготовки, обучающихся в ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России изложены в методических указаниях:

Абросимова, Е. Б. Требования к оформлению аттестационных работ / Е. Б. Абросимова, Н. Л. Логинова. – Нижний Новгород: ПИМУ, 2022. – 23 с. Текст: электронный.

Для оценки аттестационных работ члены итоговой аттестационной комиссии используют карту экспертной оценки защиты аттестационных работ:

**Карта экспертной оценки защиты аттестационных работ
Бизнес-школа
Оценка постановки задачи, ее решения и результат**

ФИО слушателя	Программа	Тема аттестационной	Руководитель аттестационной работы
№	Оцениваемый признак		Баллы
1.	АКТУАЛЬНОСТЬ ПОСТАВЛЕННОЙ ЗАДАЧИ		
	Имеет большой практический и теоретический интерес		2
	Носит вспомогательный характер		1
	Не актуальна		0
2.	ОБОСНОВАННОСТЬ МЕТОДОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧИ		
	Полностью обоснованы и адекватны		2

	Требуется применение дополнительных методов	1
	Излишне упрощены или усложнены	0
3.	НОВИЗНА ПОЛУЧЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	
	Получены новые теоретические и практические результаты	2
	Имеются элементы новизны	1
	Ничего нового нет	0
4.	УРОВЕНЬ РЕШЕНИЯ ПОСТАВЛЕННОЙ ЗАДАЧИ	
	Задача решена полностью	2
	Не достаточный уровень проработки решений	1
	Задача не решена	0

Оценка подготовленности и эрудированности автора и уровня проведенной защиты

№	Оцениваемый признак	Оценка
1.	<i>Профессионализм участника при обсуждении работы: четкие представления о цели исследования, полнота описания процесса решения, критическая оценка работы и полученных результатов</i>	
	Полностью соответствует	2
	Частично	1
	Нет	0
2.	Качество защиты: четкость и ясность изложения, убедительность рассуждений, логика выводов и предложений	
	Полностью соответствует	2
	Частично	1
	Нет	0
3.	Уровень знакомства с современным состоянием проблемы: использование известных результатов и научных данных, полнота цитируемой литературы	
	Полностью соответствует	2
	Частично	1
	Нет	0

Уровень представления работы

№	Оцениваемый признак	Оценка
1.	<i>Качество оформления работы : соблюдение предъявляемых требований к содержанию и оформлению работы</i>	
	Полностью соответствует	2
	Частично	1
	Нет	0
2.	Уровень доклада и использованных средств иллюстрации	
	Высокий	2
	Есть отдельные недочеты	1
	Доклад сумбурный и не четкий, отсутствует иллюстративный материал	0

Шкала оценок

Баллы	Оценка
18-15	Отлично
14-10	Хорошо
9-4	Удовлетворительно
3-0	Неудовлетворительно

ФИО члена аттестационной комиссии _____ / _____ /

Итоговая оценка _____

Примеры тем аттестационных работ:

- Разработка бизнес-плана открытия экологического кафе.
- Разработка проекта создания тренажерного зала в студенческом общежитии.
- Производство и реализация медицинской одежды.
- Разработка дополнительной профессиональной программы повышения квалификации для врачей и среднего медицинского персонала по развитию коммуникативных навыков при оказании стоматологических услуг пациентам с ограниченными функциями зрения.
- Разработка проекта открытия массажного салона.
- Маникюрный салон – открытие и предоставление услуг.
- Создание предприятия по разработке и изготовлению медицинского инструментария.
- Компетентностный подход в управлении персоналом в фармацевтической компании.
- и др.